

SEPLAG
Secretaria de Estado
de Planejamento
e Gestão



Governo de
**Mato
Grosso**

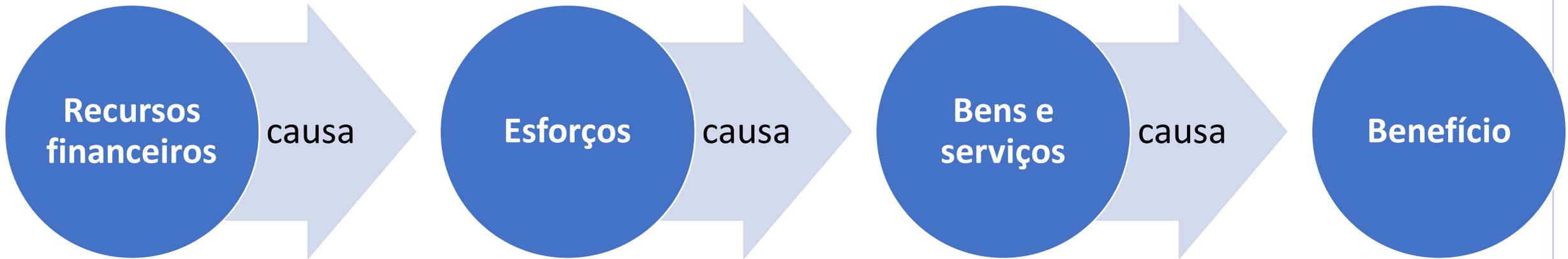
RAG 2023

A avaliação e a lógica do planejamento

A lógica do planejamento

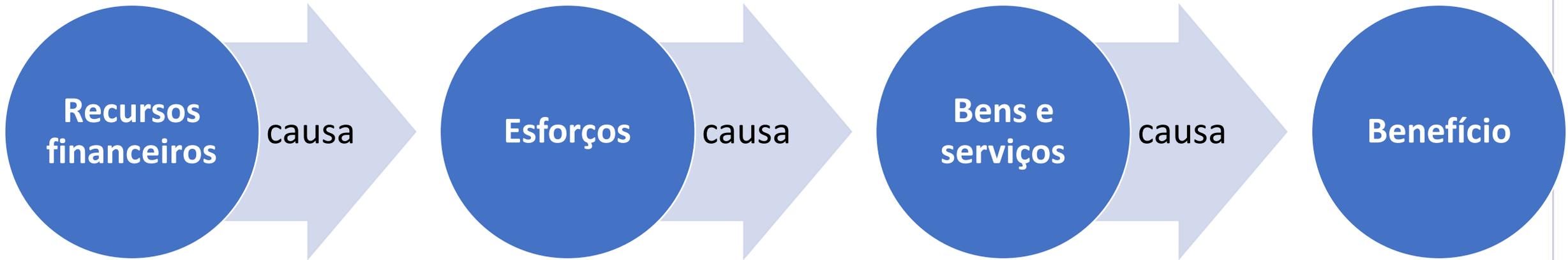
| Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



Lógica de planejamento

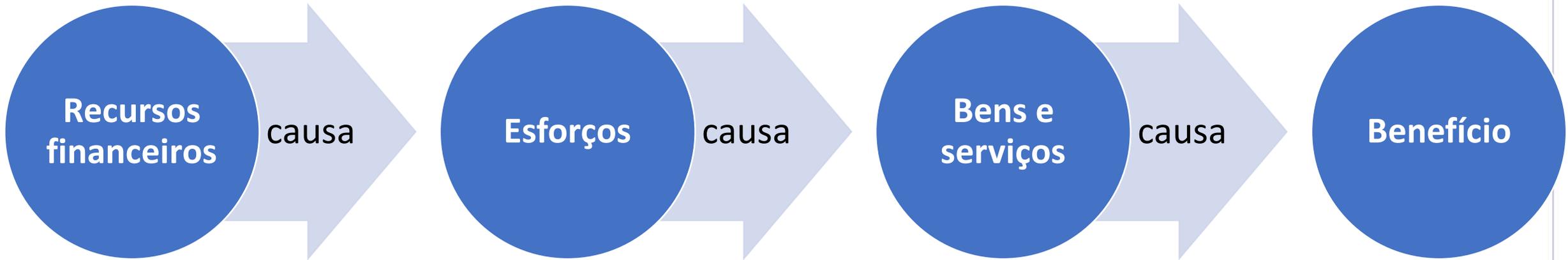
A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



Formulação

Lógica de planejamento

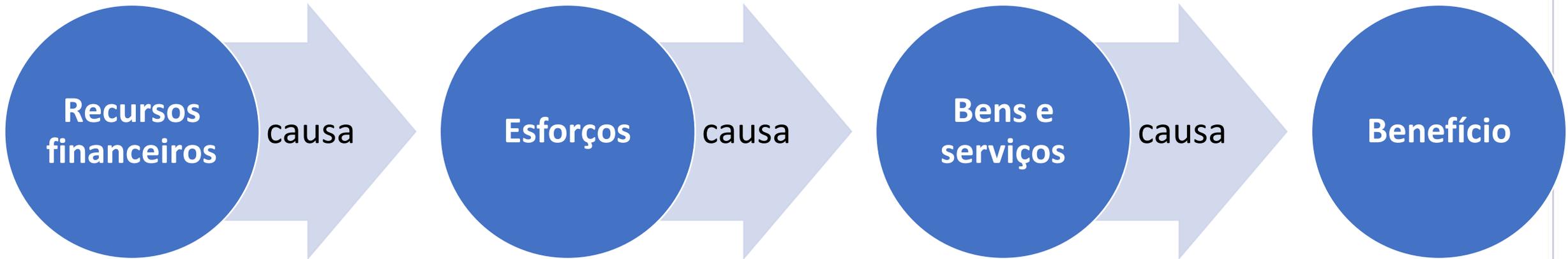
A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



Execução

Lógica de planejamento

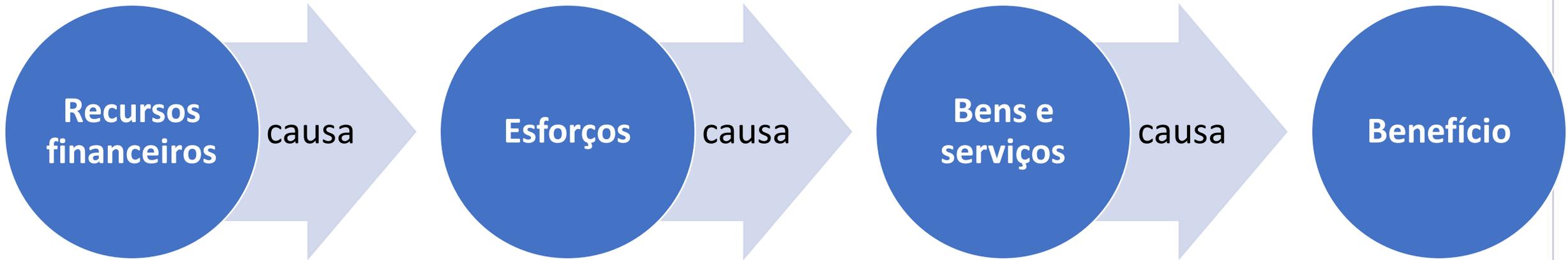
A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.



Monitoramento e avaliação

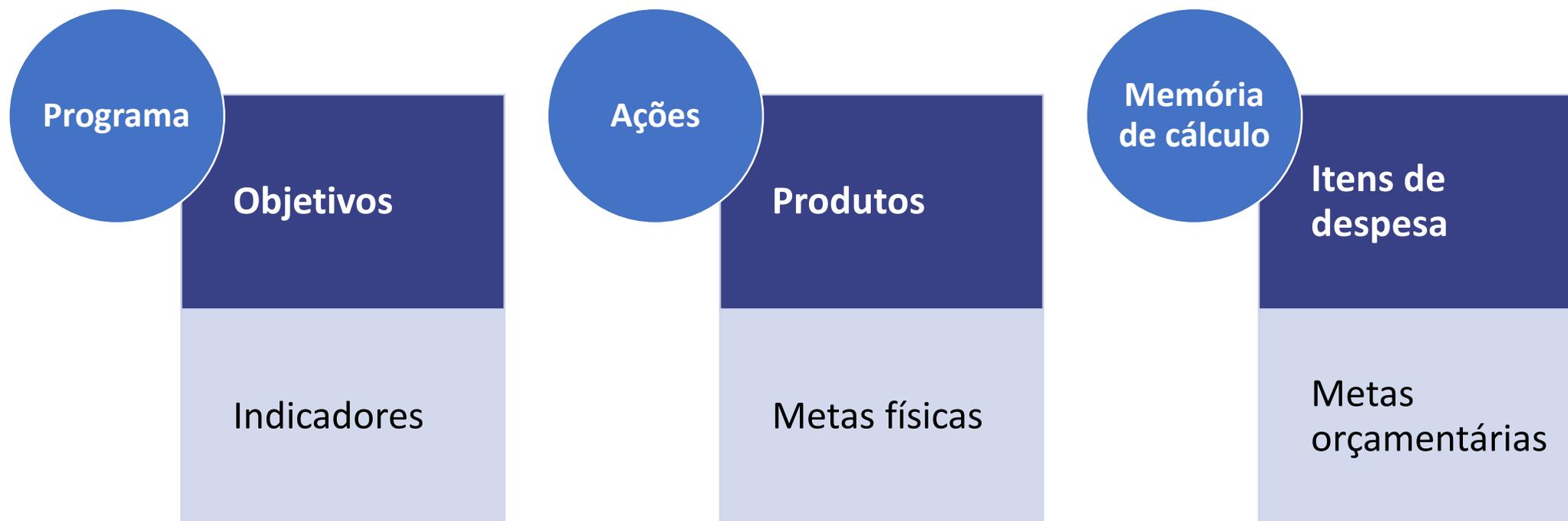
Lógica de planejamento

A lógica do planejamento é caracterizada por relações de causa e efeito.

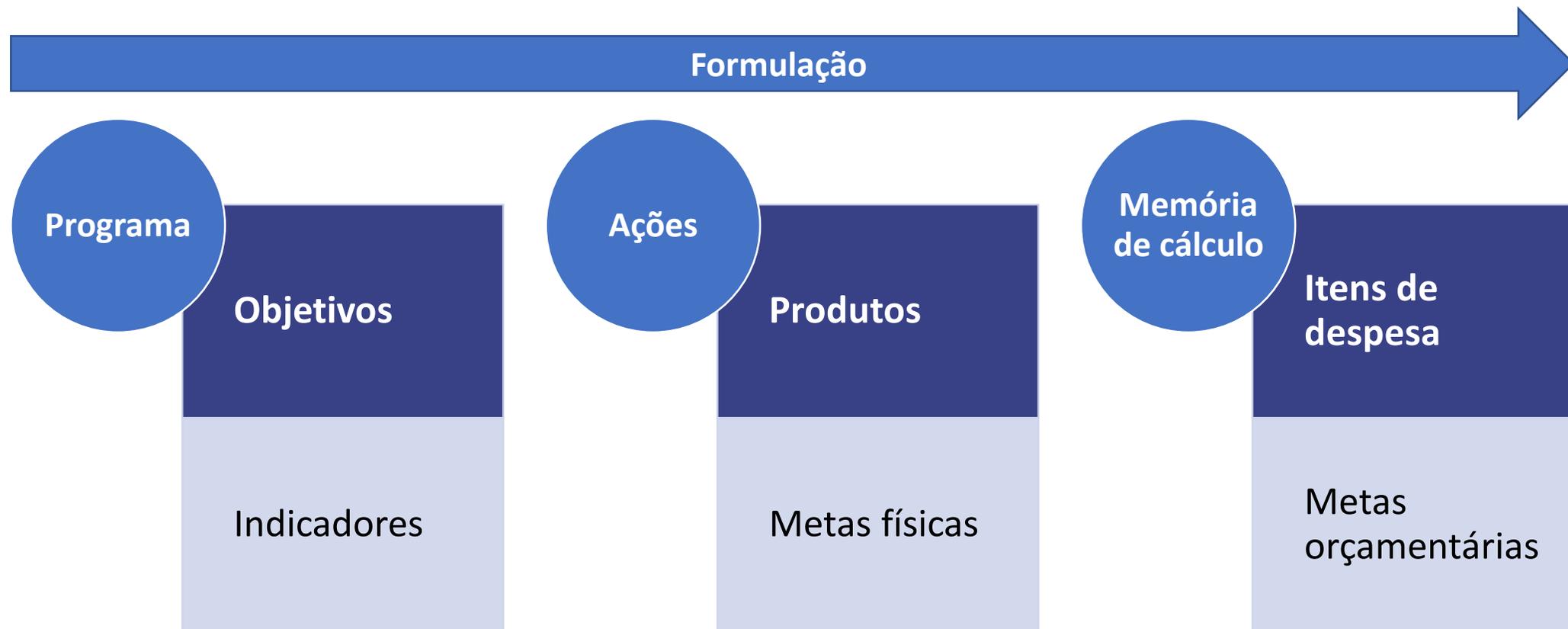


Revisão

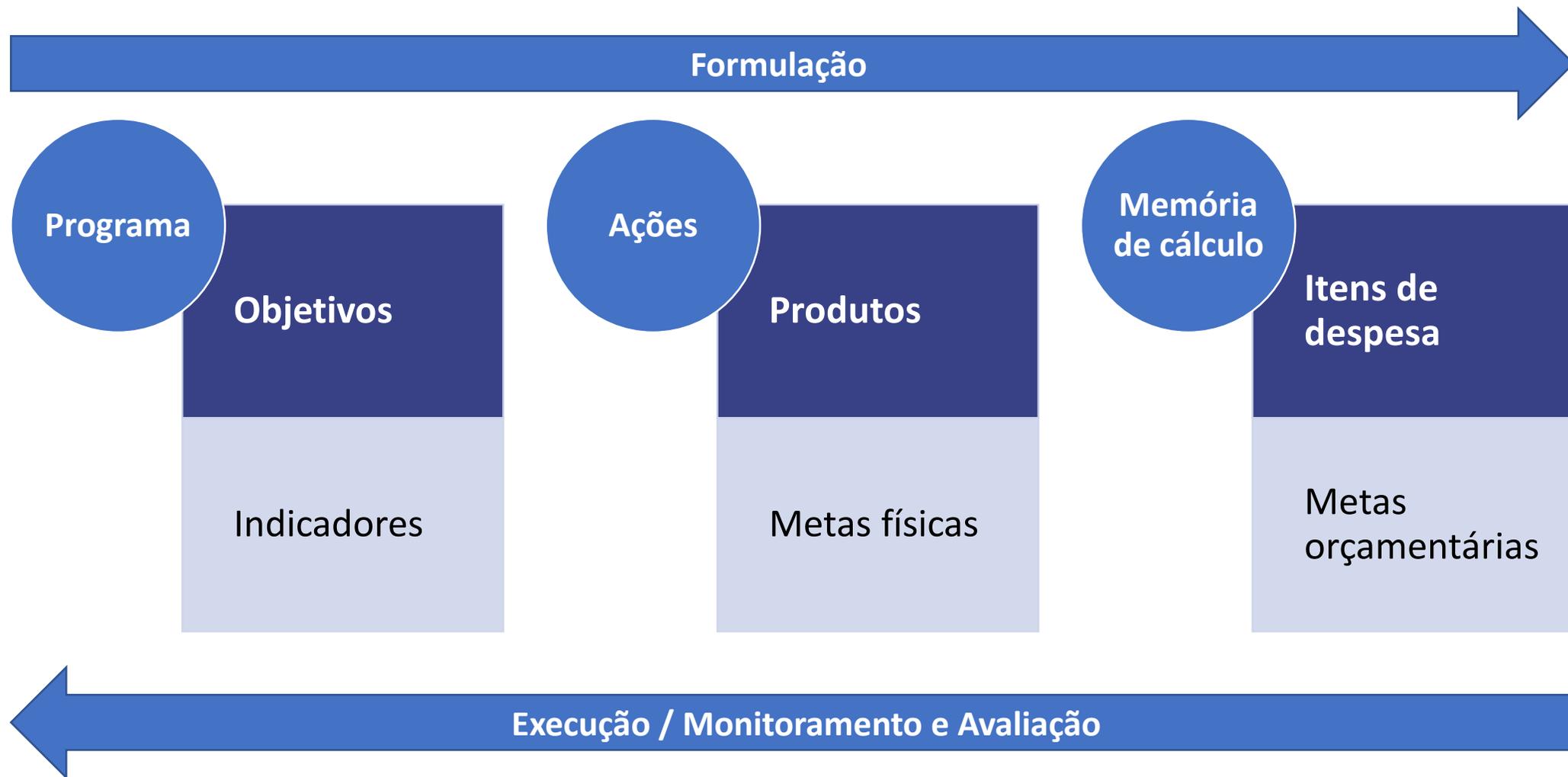
| Lógica de planejamento



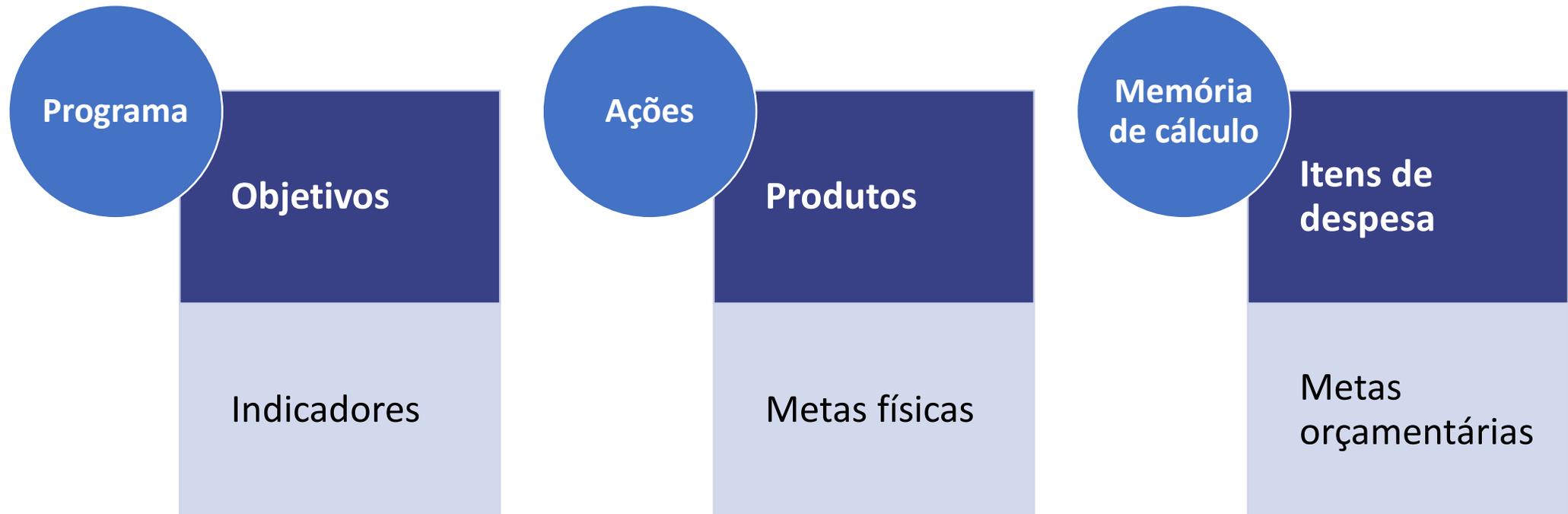
| Lógica de planejamento



| Lógica de planejamento



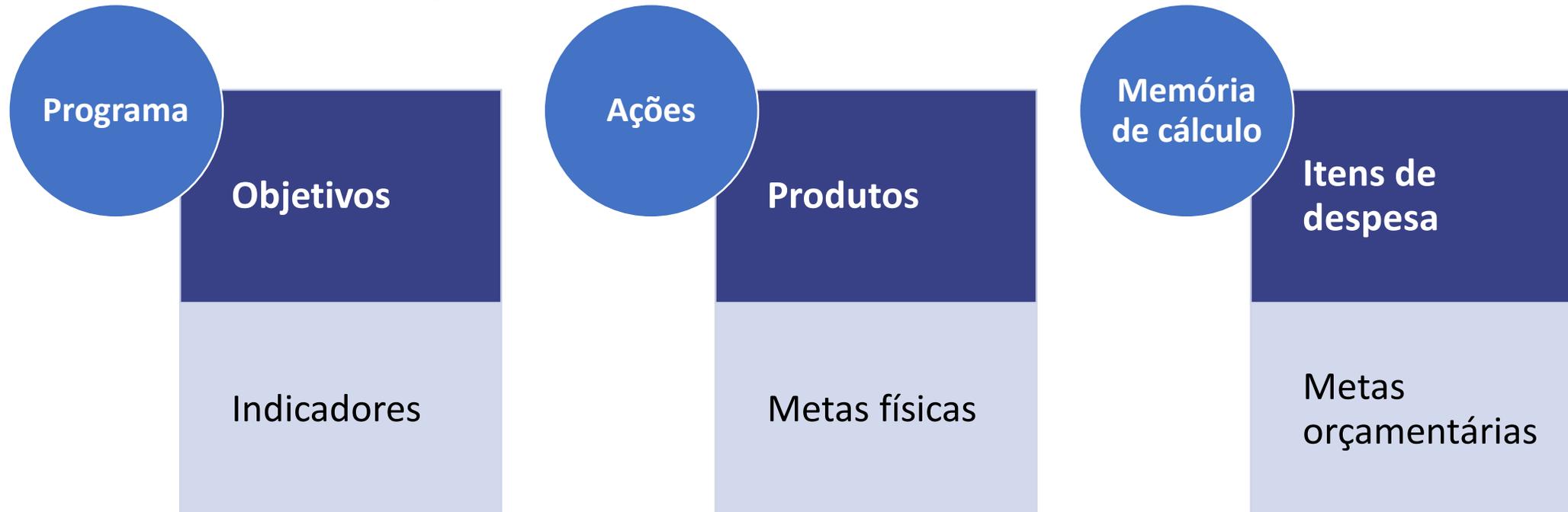
Formulação



Formulação

Quais objetivos
(benefícios) devem ser
alcançados?

Quais indicadores
possibilitam verificar o
alcance dos objetivos?



Formulação

Quais objetivos (benefícios) devem ser alcançados?

Quais indicadores possibilitam verificar o alcance dos objetivos?

Programa

Objetivos

Indicadores

Quais produtos (bens e serviços) possibilitam o alcance dos objetivos?

Quais trabalhos são necessários para a entrega dos produtos?

Ações

Produtos

Metas físicas

Memória de cálculo

Itens de despesa

Metas orçamentárias

Formulação

Quais objetivos (benefícios) devem ser alcançados?

Quais indicadores possibilitam verificar o alcance dos objetivos?

Programa

Objetivos

Indicadores

Quais produtos (bens e serviços) possibilitam o alcance dos objetivos?

Quais trabalhos são necessários para a entrega dos produtos?

Ações

Produtos

Metas físicas

Quanto será gasto para que os trabalhos sejam realizados e os produtos entregues?

Memória de cálculo

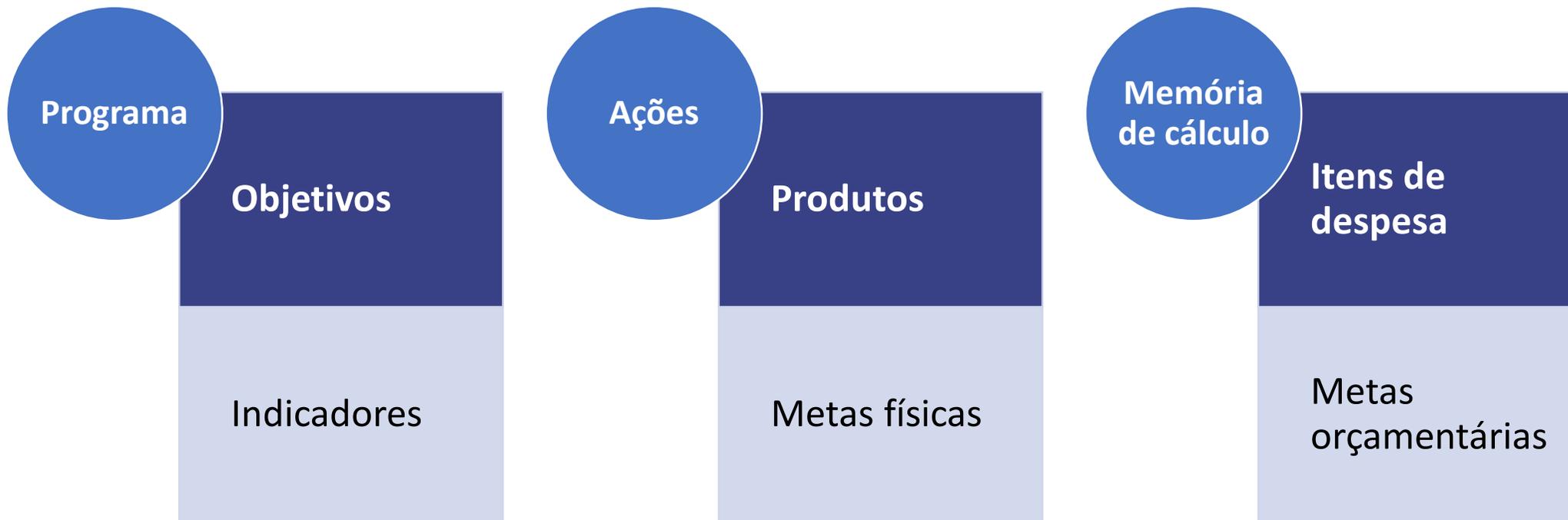
Itens de despesa

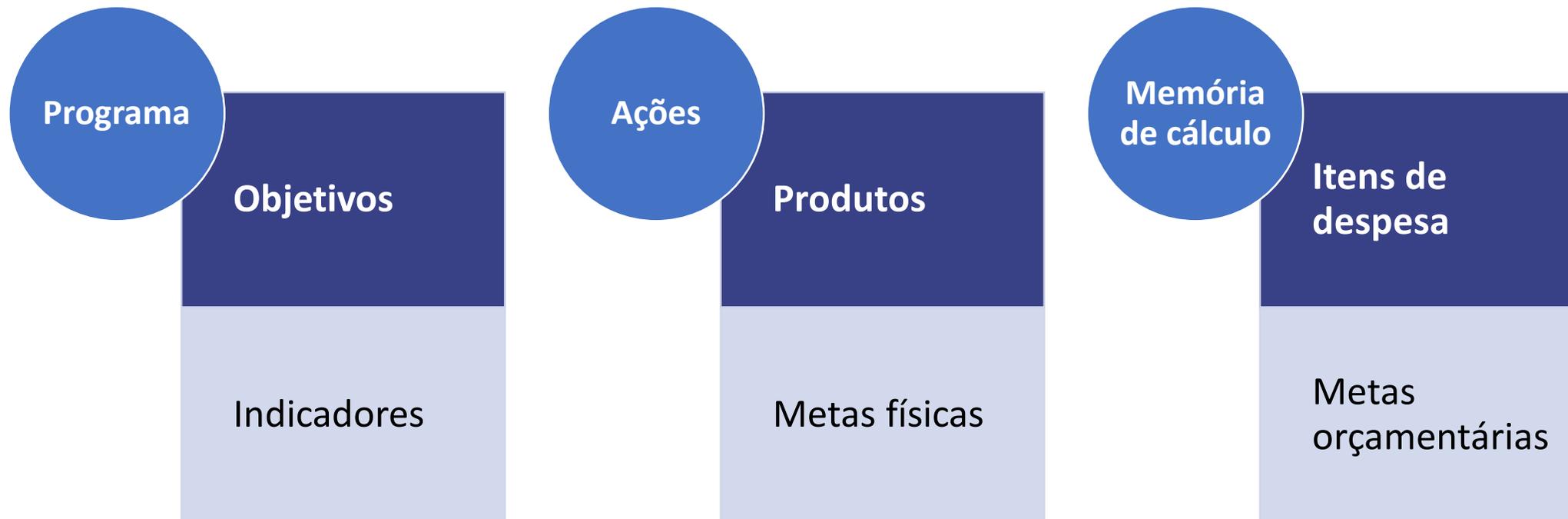
Metas orçamentárias

A lógica do planejamento na avaliação

| Lógica de planejamento na avaliação

A avaliação ocorre simultaneamente ao período de execução e se estende até depois de sua conclusão.

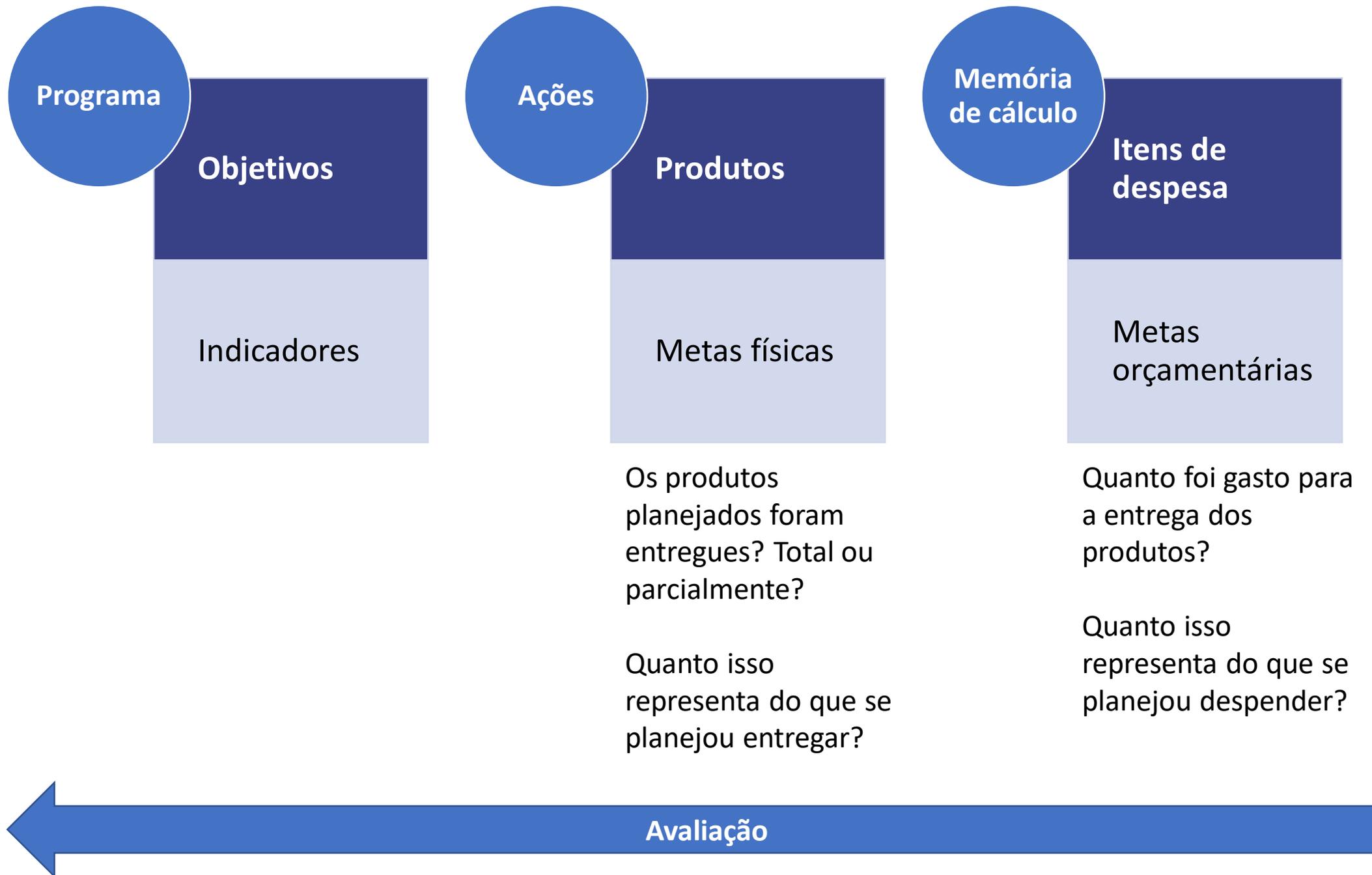


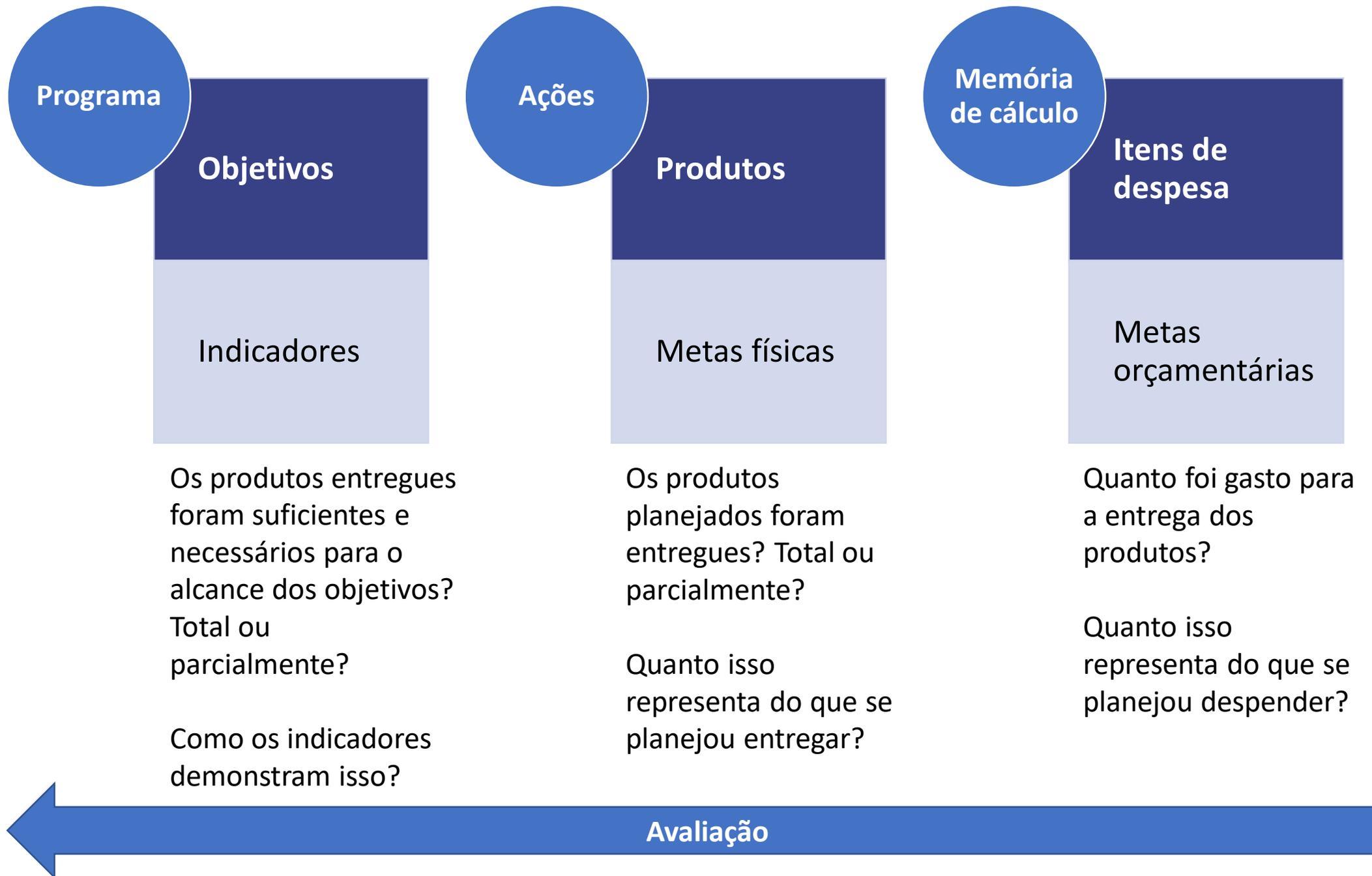


Quanto foi gasto para a entrega dos produtos?

Quanto isso representa do que se planejou despende?







Aplicações na elaboração do RAG

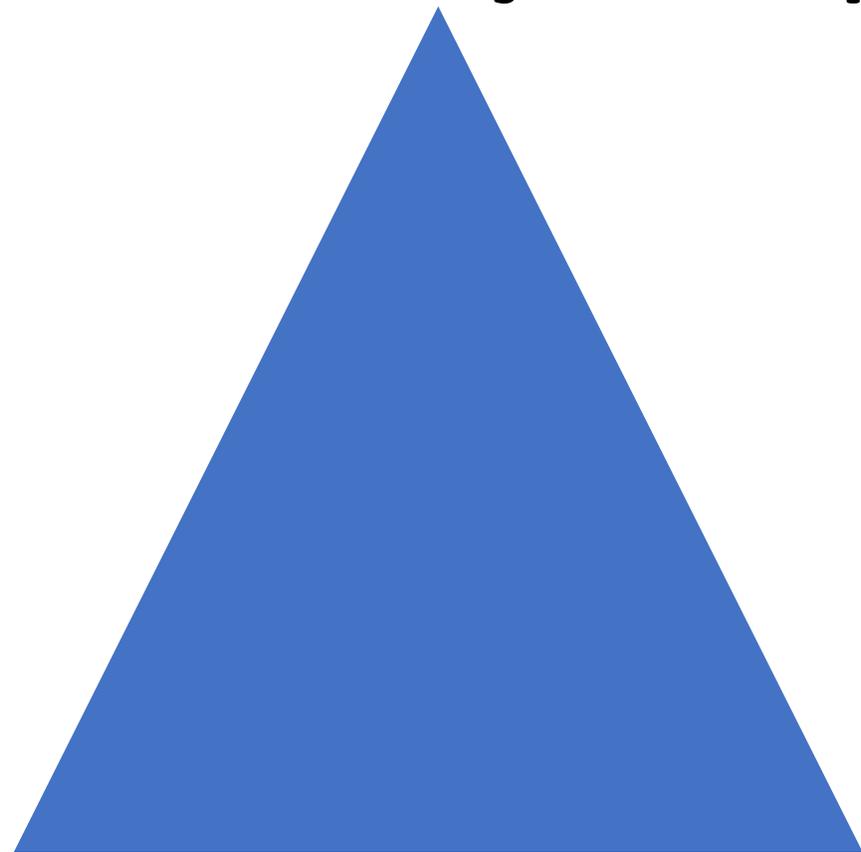
| Aplicações no RAG

O RAG, como instrumento de avaliação, possibilita a reflexão acerca da consistência lógica do planejamento e da eficiência, eficácia e efetividade da execução.

A avaliação deve abranger o nível tático-operacional e o nível estratégico dos instrumentos de planejamento.

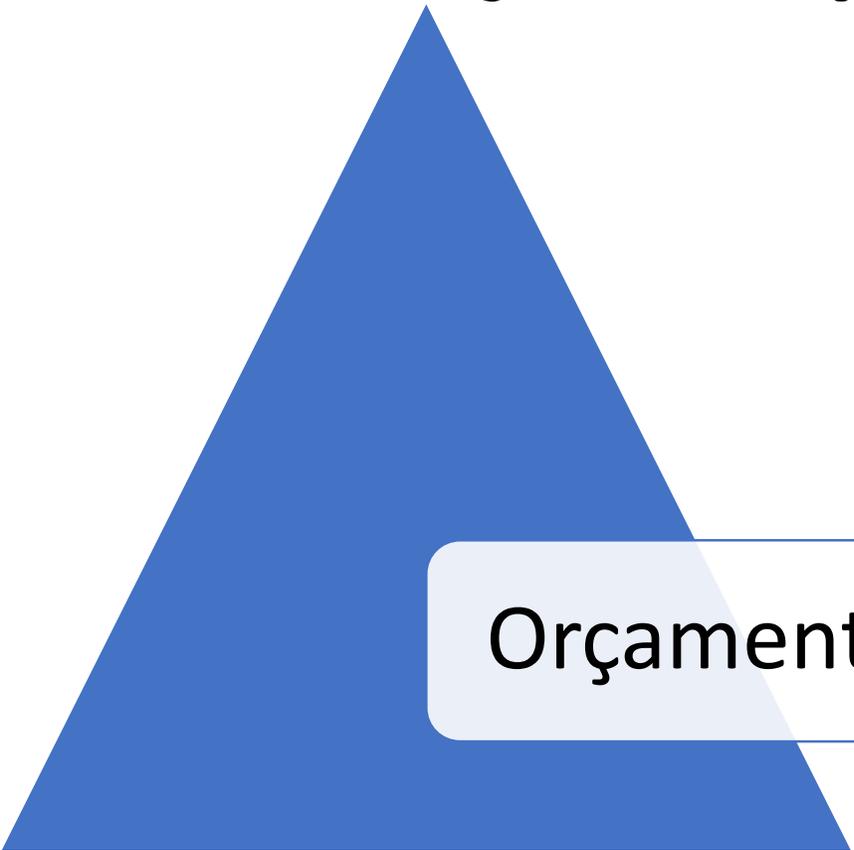
| Aplicações no RAG

A execução dos planos



Aplicações no RAG

A execução dos planos



Orçamento



O orçamento será executado conforme o planejado, ou seja, todos os recursos programados serão despendidos para os fins previstos.

Aplicações no RAG

A execução dos planos

Produtos

Com a correta execução da despesa, todos os trabalhos planejados serão executados e, conseqüentemente, todos os produtos serão entregues em conformidade.

Orçamento

O orçamento será executado conforme o planejado, ou seja, todos os recursos programados serão despendidos para os fins previstos.

Aplicações no RAG

A execução dos planos

Objetivos



Com a adequada entrega dos produtos, os públicos-alvos serão alcançados e os benefícios (impactos) ocorrerão conforme planejado.

Produtos



Com a correta execução da despesa, todos os trabalhos planejados serão executados e, conseqüentemente, todos os produtos serão entregues em conformidade.

Orçamento



O orçamento será executado conforme o planejado, ou seja, todos os recursos programados serão despendidos para os fins previstos.

Aplicações no RAG

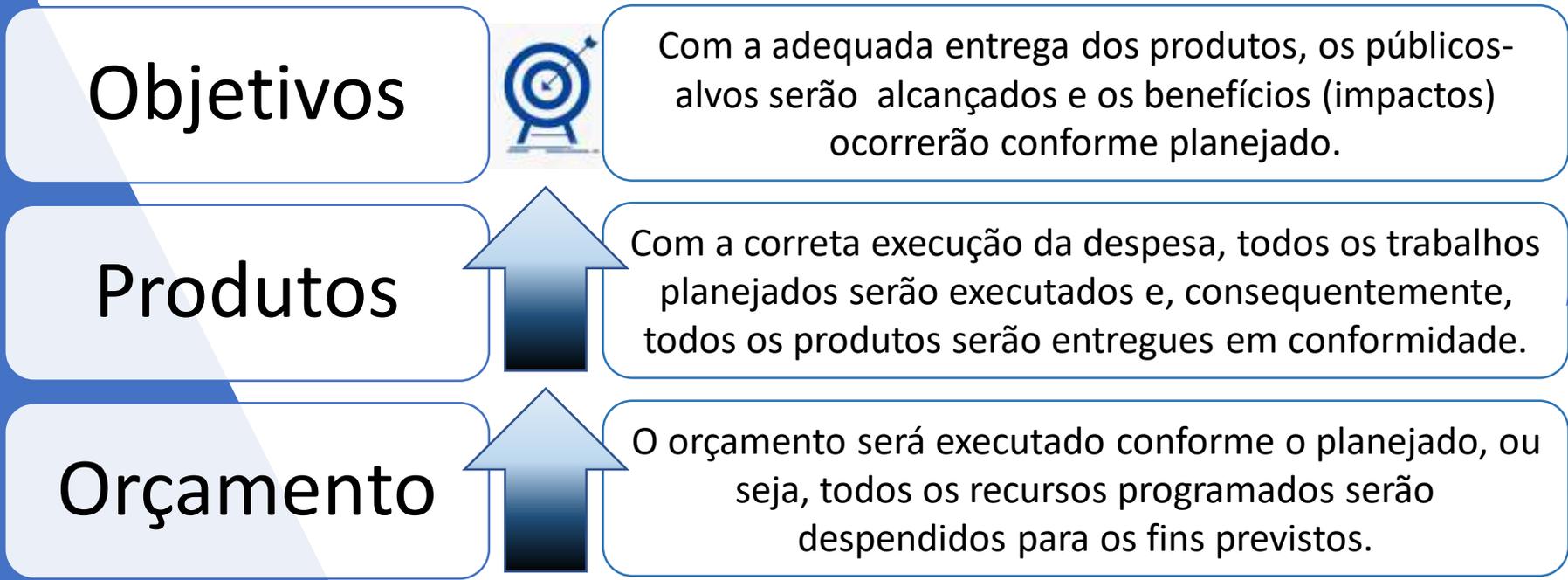
A avaliação

A avaliação, verifica:

- se a execução está acontecendo em conformidade com o planejamento;
- se o planejamento está (e continua) servindo como um plano adequado aos objetivos propostos.

Aplicações no RAG

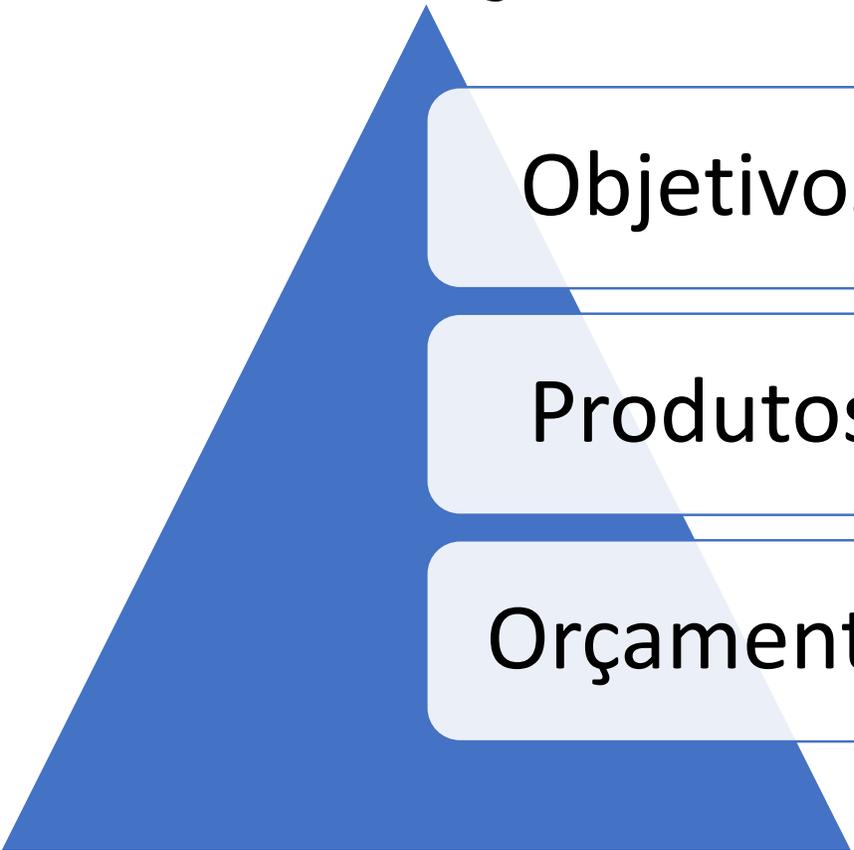
A avaliação



Avaliação do nível tático-operacional do plano

Aplicações no RAG

A avaliação



Objetivos



Produtos



Orçamento



Aplicações no RAG

A avaliação: nível tático-operacional

A avaliação do nível tático-operacional abrange a execução das ações, considerando o uso de recursos (orçamento) e a entrega de bens e serviços (produtos) à sociedade, conforme planejado.

Produtos entregues conforme planejado.



Orçamento executado conforme planejado.

| Aplicações no RAG

A avaliação: nível tático-operacional

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.

Aplicações no RAG

A avaliação: nível tático-operacional

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.

Produtos não entregues
conforme planejado.

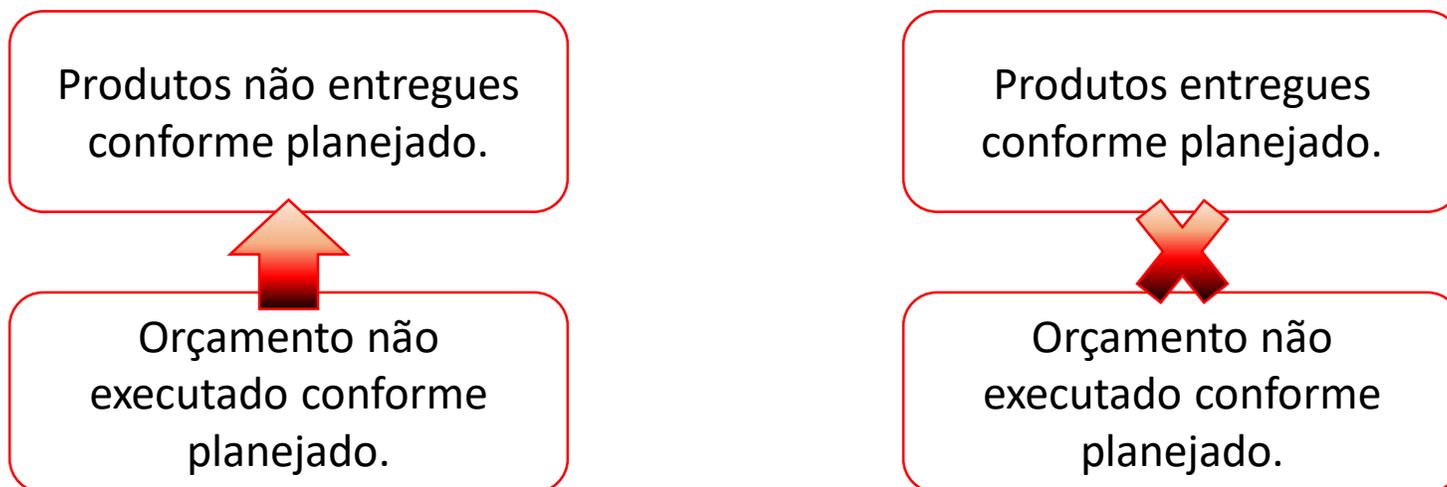


Orçamento não
executado conforme
planejado.

Aplicações no RAG

A avaliação: nível tático-operacional

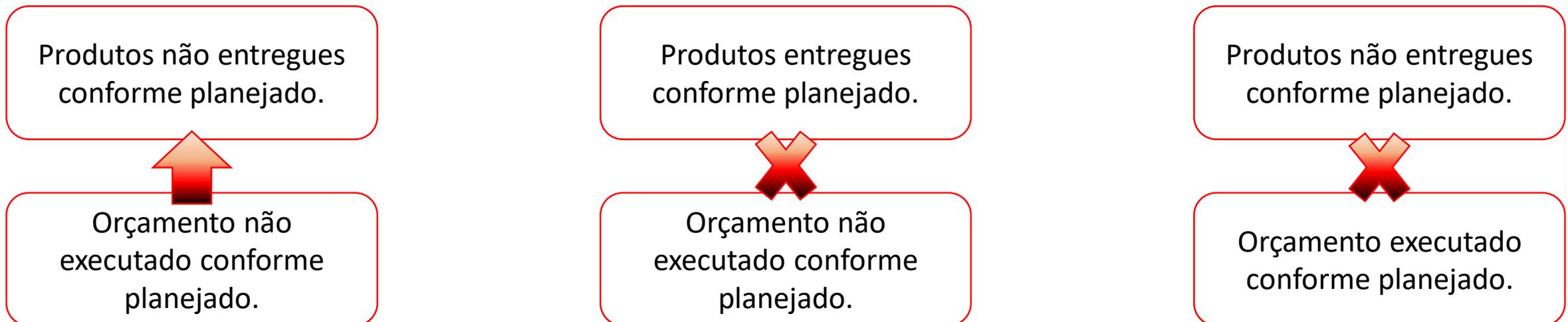
Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



Aplicações no RAG

A avaliação: nível tático-operacional

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação da execução deve buscar identificar e entender as falhas.



Aplicações no RAG

A avaliação: nível estratégico

A avaliação do nível estratégico abrange o alcance dos objetivos, consistentes em benefícios e mudanças que os bens e serviços (produtos) gerarão na sociedade ou na própria Administração Pública.

Objetivos alcançados conforme planejado.



Ações executadas conforme planejado.

| Aplicações no RAG

A avaliação: nível estratégico

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação do alcance de objetivos deve buscar identificar e entender as falhas.

Aplicações no RAG

A avaliação: nível estratégico

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação do alcance de objetivos deve buscar identificar e entender as falhas.

Objetivos não alcançados
conforme planejado.



Ações não executadas
conforme planejado.

Aplicações no RAG

A avaliação: nível estratégico

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação do alcance de objetivos deve buscar identificar e entender as falhas.

Objetivos não alcançados
conforme planejado.



Ações não executadas
conforme planejado.

Objetivos alcançados
conforme planejado.

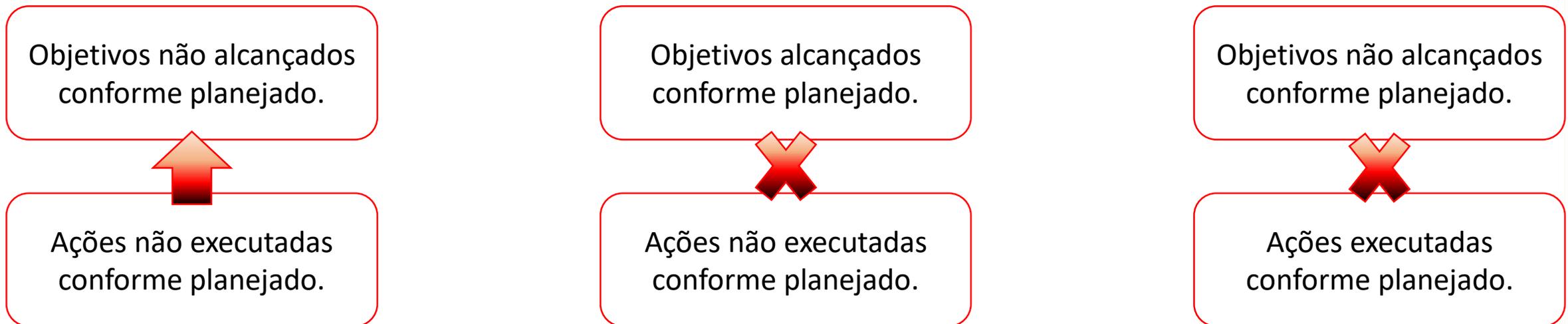


Ações não executadas
conforme planejado.

Aplicações no RAG

A avaliação: nível estratégico

Se essa relação lógica não se concretizar, a avaliação do alcance de objetivos deve buscar identificar e entender as falhas.



| Aplicações no RAG

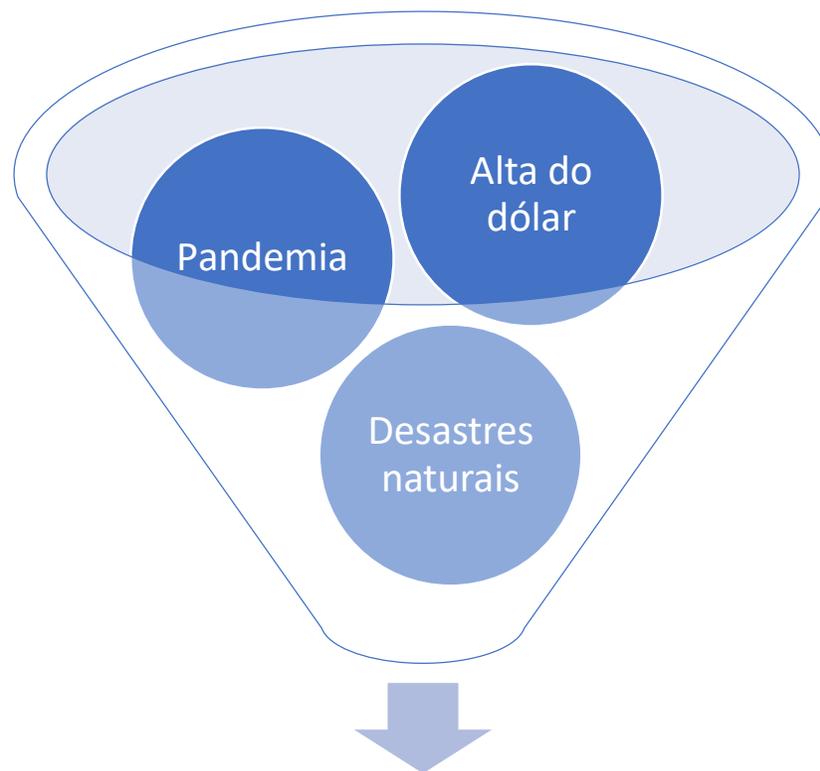
As condições externas

As condições externas se referem a detalhes do ambiente de execução do planejamento sobre os quais não se tem controle.

Ao se avaliar o planejamento, tanto no nível tático-operacional quanto no nível estratégico, deve-se considerar o impacto das condições externas.

Aplicações no RAG

As condições externas



AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS

Pós-avaliação

| Pós-avaliação

Avaliei, e agora?

Uma vez realizada a avaliação, seu resultado deve ser a base para a revisão do planejamento.

O RAG deve sempre ser utilizado, com prioridade, nos subseqüentes ciclos de revisão do PPA e de ajustes no PTA.

Obrigado!

SEPLAG
Secretaria de Estado
de Planejamento
e Gestão



Governo de
**Mato
Grosso**